

Cílové kompetence / profil absolventa

- Absolvent bude seznámen s tím, jaké jsou nezbytné a správné charakterové vlastnosti vedoucího pedagogického pracovníka a jak je postupně budovat a nastavovat ve svém osobním i profesním životě. Rovněž bude znát některé typologie jednotlivců i učitelských týmů a to, jak odlišně k nim přistupovat.
- Absolvent získá dovednost, jak správně nastavovat hlavní cíl v řízení škol, a k tomu odpovídající strategie v podobě vzájemně správně sladěných systémů a procesů ve své organizaci.
- Absolvent bude vědět, jak budovat důvěru a důvěryhodnost učitelských týmů v organizaci i mimo ni. Na konkrétních příkladech z praxe pozná, jak tvořit požadovaná klimata a vztahy v organizaci, případně jak nežádoucí modely řešit a eliminovat jejich negativní dopady.
- Absolvent se seznámí s některými nejčastějšími příčinami a projevy problémů a krizí v organizacích a učitelských týmech, s tím, jak jim předcházet a jak je co nejlépe řešit. Současně bude obeznámen s užitečnými modely přístupů k problémovým a konfliktním situacím a v neposlední řadě s tím, jak v problémech hledat skryté příležitosti k dalšímu růstu a rozvoji.

Použité metody a formy

Modul Rozvoj sebe samých a druhých bude aktuálně reagovat na potřeby zapojených ředitelů škol. Bude kombinována výuka v celé skupině společně se skupinovými aktivitami. Účastníci budou individuálně zpracovávat některé z úkolů a podklady pro setkání ve škole. Účastníkům bude doporučeno samostudium relevantní odborné literatury.

Problémové otázky

- Jaké jsou správné vlastnosti vedoucího pedagogického pracovníka a jak je systematicky rozvíjet?
- Jak v řízení učitelských kolektivů stanovit cíle, systémy a procesy pro efektivní fungování vztahů a lidí?
- Jak systematicky budovat důvěru ve své škole nebo školské organizaci a správná růstová klimata pro její další rozvoj?
- Krize a krizové situace ve školách v oblasti lidských zdrojů – jak je zvládat a správně využít ve svůj prospěch?

Zdroje a literatura

HUBATKA, M.: *Úspěšní vychovávají své děti jinak*. Praha: Albatros Media a.s. Edika Brno 2014. ISBN 987-80-266-0551-5.

MALIK, F.: *Vést, konat, žít. Efektivní management pro novou dobu*. ANAG 2006. ISBN 987-80-7263-688-4.

COVEY, R. S.: *Důvěra, jediná věc, která dokáže změnit vše*. Praha: Management Press 2009. ISBN 987-80-7261-176-8

COVEY, R. S.: *Vedení založené na principech*. Praha: Management Press 2009. ISBN 987-80-7261-202-4

LHOTKOVÁ, I., ŠNÝDROVÁ, I., TURECKIOVÁ, M.: *Sebeřízení vedoucího pracovníka ve školství*. Praha: Wolters Kluwer 2016. ISBN 978-80-7478-349-4.