



9 SWOT ANALÝZA

Hlavní zjištění předchozích kapitol jsou v této kapitole shrnuta ve formě SWOT analýzy, a to ve členění podle témat řešených v jednotlivých kapitolách. V návaznosti na SWOT analýzu jsou následně formulovány rozvojové potřeby a příležitosti ČŠI, které jsou využity pro stanovení vize, cílů a opatření Strategie rozvoje ČŠI.

9.1 Silné a slabé stránky

Silné stránky	Slabé stránky
<p>Řízení – data, změny, projekty</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zavedená praxe koncepčního přístupu k plánování, realizaci a hodnocení vykonávaných agend - Zavedená praxe výkonu agend s argumentací založenou na datech a důkazech - Nastavený systém vnitřní kontroly (interní audit) - Rozšířená praxe zavádění změn, inovací a příkladů inspirativní praxe v rámci výkonu agend - Zkušenosti s řešením rozvojových projektů 	<p>Řízení – data, změny, projekty</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ne plně využité příležitosti strategického řízení na bázi robustní datové základny - Dosud ne plně etablovaný systém sběru a implementace inovačních návrhů zaměstnanců
<p>Vnitřní předpisy</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zavedený systém srozumitelných, jednoznačných, přehledných a vhodně členěných vnitřních předpisů pokrývajících relevantní témata vykonávaných agend - Zavedená praxe realizace přezkumu vnitřních předpisů a navazujících dokumentů s posouzením externích a interních potřeb a podnětů - Zavedená praxe tvorby vnitřních předpisů v souladu se stanovenými formálními postupy a pravidly - Zavedený systém připomínkování tvorby nových či aktualizovaných znění vnitřních předpisů - Zkušenosti s průmětem vnitřních předpisů do podoby procesních map a workflow 	<p>Vnitřní předpisy</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existence vnitřních předpisů, u nichž je vnímána přínosnost jejich nového vydání či aktualizace znění - Existující skupina zaměstnanců vnímající obtížnější srozumitelnost některých vnitřních předpisů pro jejich praktickou aplikaci - Vnímání příležitostí pro posilování jednotného výkladu vnitřních předpisů zaměstnanci - Možnosti dalšího rozvíjení systému zdůvodnění zpracování nových či aktualizovaných znění vnitřních předpisů - Možnosti dalšího rozvíjení systému prokazování seznámení zaměstnanců s vnitřními předpisy